

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ВАСИЛЯ
СТЕФАНИКА**

Факультет/інститут економічний
Кафедра менеджменту і маркетингу

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Антикризове управління

Рівень вищої освіти – перший (бакалаврський)
Освітня програма Менеджмент організацій і адміністрування
Спеціальність 073 Менеджмент
Галузь знань 07 Управління та адміністрування

Затверджено на засіданні кафедри
менеджменту і маркетингу,
Протокол № 5 від 19 лютого 2026 р.

1. Загальна інформація	
Назва дисципліни	Антикризове управління
Викладач	Савків У.С., к.е.н., доцент кафедри менеджменту і маркетингу
Контактний телефон викладача	+38(067)2801800
E-mail викладача	uliana.savkiv@cnu.edu.ua
Формат дисципліни	Очний та заочний
Обсяг дисципліни	3 кредитів ЄКТС, 90 год.
Посилання на сайт дистанційного навчання	https://d-learn.pnu.edu.ua
Консультації	Очні консультації: згідно розкладу консультацій
2. Анотація до курсу	
<p>Антикризове управління – важлива складова системи управління, оскільки дозволяє організаціям та урядовим структурам ефективно реагувати на непередбачені ситуації, кризові події та загрози. Вивчення антикризового управління сприяє підвищенню стійкості та резильєнтності суспільства, допомагає зменшити вплив кризових ситуацій на економіку, безпеку та добробут громадян. Застосування методів антикризового управління сприяє покращенню комунікації, співпраці та координації між різними секторами і органами влади, що є ключовими для успішного управління. Вивчення дисципліни «Антикризове управління» допомагає розробляти стратегії запобігання кризам, швидко та ефективно реагування на них, а також сприяє підвищенню загального рівня безпеки та стабільності, забезпечує підготовку кваліфікованих кадрів, які можуть працювати в сфері управління кризами та робити світ стійким до загроз.</p> <p>Програма навчальної дисципліни складається з таких змістових модулів:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Теоретичні засади циклічності та кризових явищ у макро- та мікросередовищі підприємства; 2. Методика діагностики кризового стану підприємства та формування антикризової програми. 	
3. Мета та цілі курсу	
<p>Метою курсу є формування у студентів ґрунтовних знань з теорії та практики антикризового управління підприємством, системного розуміння природи кризових явищ та розкриття стратегічних вимірів управлінської діяльності в умовах нестабільності, ефективного використання інструментарію антикризового управління, спрямованого на формування навичок аналізу та прийняття обґрунтованих рішень, необхідних для успішної реакції на виклики, які виникають у сфері управлінської діяльності під час кризових сценаріїв.</p>	
4. Програмні компетентності та результати навчання	
Програмні компетентності	
<p>Програмні компетентності ІК. Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.</p> <p>ЗК11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>ЗК12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>СК10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.</p> <p>СК12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p>	
Програмні результати навчання	
<p>ПРН3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.</p> <p>ПРН4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.</p> <p>ПРН16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.</p>	

5. Організація навчання				
Обсяг курсу – 90 год.				
Вид заняття		Загальна кількість годин денна / заочна форма навчання		
лекції		16/6		
семінарські		14/4		
самостійна робота		60/80		
Ознаки курсу				
Семестр	Спеціальність	Курс (рік навчання)	Статус дисципліни	
VI	073 Менеджмент	третій	вибіркова	
Тематика навчальної дисципліни				
Тема, план		Кількість годин денна / заочна форма навчання		
		лекція	семінарське заняття	самостійна робота студента
Тема 1. Основи теорії циклів і криз 1.1 Поняття циклів і криз на макрорівні та мікрорівні. 1.2 Сутність економічного циклу. 1.3 Види циклів та їх специфіка.		2/1	2/1	8/10
Тема 2. Кризи підприємства і завдання антикризового управління 2.1 Загальні поняття про кризу та кризові явища. 2.2 Життєвий цикл підприємства. 2.3 Види криз підприємства.		2/1	2/-	8/10
Тема 3. Сутність та специфіка антикризового управління підприємством 3.1 Економічний механізм кризового стану підприємства. 3.2 Сутність, мета та функції антикризового управління. 3.3. Специфіка системи, процесів та механізмів антикризового управління підприємством		2/1	2/1	8/10
Тема 4. Стратегічні аспекти антикризового управління підприємством 4.1 Економічний механізм кризового стану підприємства		2/-	2/-	6/10

<p>4.2 Сутність мета та функції антикризового управління антикризового управління.</p> <p>4.3 Специфіка системи, процесів та механізмів антикризового.</p>			
<p>Тема 5. Концептуальні положення діагностики кризи розвитку підприємства</p> <p>5.1 Сутність та завдання діагностики кризи розвитку підприємства.</p> <p>5.2 Особливості аналізу фінансово-господарської діяльності в залежності від фази прояву кризи.</p> <p>5.3 Модель процесу діагностики кризи розвитку підприємства.</p>	2/-	-/1	8/10
<p>Тема 6. Діагностика потенціалу виживання підприємства</p> <p>6.1 Потенціал виживання підприємства.</p> <p>6.2 Ресурсні передумови виживання підприємства.</p> <p>6.3 Оцінювання можливостей розвитку підприємства.</p>	2/1	2/-	8/10
<p>Тема 7. Антикризова програма підприємства і формування системи антикризового управління</p> <p>7.1 Сутність антикризової програми підприємства.</p> <p>7.2 Процес формування антикризової програми підприємства.</p> <p>7.3 Методи (заходи) антикризового управління.</p> <p>7.4. Характеристика антикризових заходів.</p>	2/1	2/1	8/10
<p>Тема 8. Контроль за виконанням антикризової програми підприємства</p> <p>8.1. Контроль як функція антикризового управління.</p> <p>8.2. Організація контролю за реалізацією антикризової програми.</p> <p>8.3. Концепція контролінгу.</p>	2/1	2/-	6/10
Разом	16/6	14/4	60/80

6. Система оцінювання курсу

<p>Загальна система оцінювання навчальної дисципліни</p>	<p>100 бальна: залік виставляється на підставі поточних оцінок (VI семестр);</p> <p>Зараховано – “відмінно” – студент демонструє повні і глибокі знання навчального матеріалу, достовірний рівень розвитку умінь та навичок, правильне й обґрунтоване формулювання практичних висновків, наводить повний обґрунтований розв’язок практичних завдань, аналізує причинно-наслідкові зв’язки; вільно володіє науковими термінами;</p> <p>Зараховано – “добре” – студент демонструє повні знання навчального матеріалу, але допускає незначні помилки навчального матеріалу, вміє застосувати його для розв’язання завдань, допускає окремі несуттєві помилки;</p> <p>Зараховано – “задовільно” – студент володіє більшою частиною навчального матеріалу, допускає істотні пропуски у відповіді, не завжди вміє правильно застосувати набуті знання до розв’язання конкретних завдань, інколи невірно формулює судження та причинно-наслідкові зв’язки;</p>
	<p>Незараховано – студент не володіє достатнім рівнем необхідних знань, умінь, навичок, науковими термінами.</p> <p>Накопичення балів студентом під час вивчення дисципліни проводиться шляхом:</p> <ul style="list-style-type: none"> – поточного оцінювання в кожному навчальному семестрі; – тестування в Системі дистанційного навчання. <p>Поточний контроль проводиться на кожному семінарському занятті (студент повинен отримати п’ять і більше оцінок) шляхом виконання завдань, отриманих в процесі навчання. Максимальна кількість балів, яку студент може отримати за практичні заняття і самостійну роботу 100 балів.</p> <p>Відвідування занять є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають лекції і семінарські заняття курсу. Якщо студент пропустив заняття (лекційні чи семінарські) без поважної причини, він зобов’язується відпрацювати їх. Студенти зобов’язані дотримуватися термінів визначених для виконання тих видів робіт, які передбачені курсом.</p> <p>Отримання додаткових балів за дисципліною можливе в разі виконання індивідуальних завдань, попередньо узгоджених з викладачем.</p>
<p>Вимоги до письмових робіт</p>	<p>При розв’язанні задач, виконанні практичних завдань студент має детально та послідовно описати хід виконання письмової роботи.</p> <p>Для студентів денної форми навчання передбачено виконання завдань письмово у визначені терміни.</p> <p>Для студентів заочної форми навчання передбачено виконання роботи в електронному варіанті, які мають бути здані за 10 днів до початку сесії.</p>
<p>Семінарські заняття</p>	<p>Семінарське заняття проводиться з метою формування у студентів умінь і навичок з дисципліни, вирішення практичних завдань, їх перевірка та оцінювання. За метою і структурою семінарські заняття є послідовним етапом навчання, який пов’язує теоретичне навчання і практичне застосування набутих знань, передбачає попередній контроль знань студентів. Оцінка за семінарське заняття враховується при виставленні підсумкової оцінки з дисципліни.</p>
<p>Умови допуску до підсумкового контролю</p>	<p>Максимальну оцінку 100 балів студент може отримати протягом семестру за семінарські заняття та самостійну роботу. Протягом семестру студент повинен отримати в підсумку не менше 50 балів, пропущенні заняття повинні бути відпрацьовані.</p>
<p>Самостійна робота</p>	<p>Загальний обсяг годин самостійної роботи студента, що відводиться на вивчення дисципліни «Антикризове управління» складає 60 годин (80 на заочній формі навчання). Студентам пропонується виконання завдань, що розміщені у Системі дистанційного навчання Карпатського національного університету імені В. Стефаника (https://d-learn.pro/developer/course/view/3642).</p>

Методи навчання	<p>Наочні методи навчання (схеми, графіки, мультимедійні матеріали –презентації, відео).</p> <p>Інтерактивні методи навчання (кейс-стаді, дискусії, мозковий штурм, ігровий метод, майстер-класи, тренінги).</p> <p>Інноваційних методів навчання використовуються: компетентісний метод, проектно-дослідницький метод, використання інформаційно-комунікаційних технологій та діджитал-інструментів. Зокрема інструменти Google, програма Canva.</p> <p>Методи дистанційного навчання – використання сучасних інформаційних платформ і технологій, в т.ч. університетської авторської системи дистанційного навчання (https://d-learn.pnu.edu.ua), платформ для організації відеоконференцій: Zoom Video, Google Meet.</p>
-----------------	--

7. Політика курсу

Студент повинен самостійно виконувати навчальні завдання, завдання поточного та підсумкового контролю результатів навчання (для осіб з особливими освітніми потребами ця вимога застосовується з урахуванням їхніх індивідуальних потреб і можливостей).

Студент опрацьовує питання, що призначенні для самостійного вивчення та проходить тестування в системі дистанційного навчання у визначений для контролю самостійної роботи період згідно графіку навчального процесу.

Академічну заборгованість студент здає відповідно до графіку ліквідації академзаборгованості за встановленими в університеті правилами.

Очікується, що студенти будуть дотримуватися принципів академічної доброчесності, усвідомлюючи наслідки її порушення, що визначається Положенням про запобігання та виявлення плагіату у Карпатському національному університеті імені Василя Стефаника <https://pnu.edu.ua/положення-про-запобігання-плагіату/>. Списування під час контрольних робіт та екзамену заборонені. Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише для виконання он-лайн тестування. Для обчислень можна використовувати калькулятор.

Вживати їжу та напої під час занять в аудиторії забороняється (крім води або за медичними показаннями).

Відвідування занять є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в дистанційному форматі відповідно до встановлених університетом правил.

Пропуски занять відпрацьовуються в обов'язковому порядку на консультаціях, при цьому оцінка не ставиться, а “нб” округляється.

Індивідуальні завдання виконуються відповідно до затверджених кафедрою вимог.

Політика щодо дедлайнів та перескладання: роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (на 20% менше). Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, довідка від лікаря з зазначенням періоду хвороби).

У студентів є можливість отримати додатковий бал до підсумкової оцінки, пройшовши он-лайн курс на платформі Prometheus. Сертифікат потрібно надіслати на електронну адресу uliana.savkiv@cnu.edu.ua не пізніше ніж за 5 днів до останнього практичного заняття за розкладом. Приймаються також сертифікати, які підтверджують проходження курсу студентом і на інших платформах неформальної освіти (курс повинен доповнювати знання з дисципліни). Попередньо студент погоджує з викладачем коректність обраного курсу (лист-погодження надіслати на електронну адресу uliana.savkiv@cnu.edu.ua).

8. Рекомендована література

1. Антикризове управління підприємством: навчальний посібник/ [Портна О. В., Єршова Н. Ю., Юр'єва І. А.]; Видавництво «Магнолія 2006», 2025. 283 с.
2. Антикризове управління на підприємстві: фінансово організаційні аспекти. Конспект лекцій : навч. посіб. / С. В. Глущенко, С. В. Івахненко. Київ : НаУКМА, 2020. – 92 с. ISBN 978-617-7668-15-1
3. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім “Кондор”, 2020. 396 с.

4. Ковальов А. І., Кічук Н. В., Захарченко Н. В., Клевцевич Н. А., Горбаченко С. А. Антикризове управління бізнесом: Навчальний посібник. Одеса: ОНЕУ, 2022. 182 с.
5. Савків У.С., Гавдей С.В. Управління персоналом в умовах соціальної та економічної нестабільності: психологічний аспект. *Наукові перспективи*. Випуск 10 (52). 2024. С. 694-704. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-5\(47\)-973-982](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-5(47)-973-982)
6. Савків У.С., Лесик М.В., Любченко О.В. Управління людськими ресурсами в умовах турбулентності та цифровізації. *Наукові перспективи*. Випуск 5 (47). 2024. С. 974-983. [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-5\(47\)-973-982](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-5(47)-973-982)
7. Савків У.С., Лещук Г.В., Сидор Г.В. Державне управління соціально-економічною стабільністю країни та особливості застосування антикризових заходів в умовах воєнного часу. *«Актуальні питання у сучасній науці (Серія Економіка)»: журнал*. 2024. Вип 20. Т.1. С. 390-403.
8. Савків У.С., Монюк Б.Р. Управління мотивацією персоналу як складова антикризового менеджменту в умовах цифровізації. *Наукові інновації та передові технології. Серія «Управління та адміністрування»*. № 12 (40) 2024. С. 364-374.
9. Савків У.С., Романюк Т.М., Малишівський Т.В. Управлінські рішення в системі антикризового менеджменту: соціально-психологічний аспект. *Наукові інновації та передові технології. Серія «Управління та адміністрування»*. № 12 (40) 2024. С. 374-386.
10. Савків У.С., Сидор Г.В. Управління людськими ресурсами в умовах ризиків, спричинених війною в Україні. *Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу (Серія: Економіка та управління в нафтогазовій промисловості)*. 2023. 2(28). С. 77 – 84. DOI: 10.31471/2409-0948-2023-2(28)-77-84
11. Савків У.С., Сидор Г.В., Тимків А.О. Управління ризиками зовнішньоекономічної діяльності в умовах війни. *Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу (Серія: Економіка та управління в нафтогазовій промисловості)*, 2022. 2(26). С. 79 – 87.
12. Савків У.С. Система управління ризиками підприємства в умовах воєнного стану. Фінансово-економічна діяльність суб'єктів господарювання в умовах воєнного стану. Міжнародний науково-практичний форум (м. Кам'янець-Подільський, 20-21 жовтня 2022р.). Кам'янець-Подільський: НРЗВО «Кам'янець-Подільський державний інститут». 2022. С. 144-145.
13. Tetyana Kuzmin, Halyna Leshchuk, Uliana Savkiv, Liudmyla Sas. Optimization of Enterprise Costs Through Outsourcing in Accounting and Taxation in the Context of Anti-Crisis Management. *Journal of Vasyl Stefanyk Precarpathian National University*. Vol. 11, No. 4(2024), 51-58. <http://journals.pnu.edu.ua>
14. Чикуркова А.Д. Антикризове управління: Навчальний посібник для здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня освіти ОПП «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» денної і вечірньої форми навчання. Кам'янець-Подільський, 2024. 170 с.

Викладач



Уляна САВКІВ